

SEMINAIRE

Le 14 mars 2019 ou 28 mars 2019

Gestion de Projet

Les incontournables à connaître

Ce séminaire va vous permettre de recenser et structurer tous les éléments nécessaires afin de pouvoir 'Planifier' et 'Suivre' le travail à réaliser.

Il est évident que 'Planifier' - *d'une manière sérieuse* - n'est facile pour personne. Mais, il semble sensé de dire que si vous ne connaissez pas - *au moins* - les 'Incontournables à connaître' pour avoir une possibilité réelle de planifier alors, cela devient réellement très difficile. Il est donc essentiel de répertorier ces 'Incontournables'. Les résultats sont en ligne directe avec la mauvaise planification de départ.



Château du Lac - Genval



MONACO Ovidio
+32 475/76.81.91
o.monaco@omcvf.com

Gérant d'Entreprises
Ancien Professeur à l'ULB



La Gestion de Projet

Les incontournables à connaître

D'une manière plus générale nous aurions pu intituler le séminaire 'Gestion des activités.

Tant il est vrai que 'Gestion de projet' fait directement penser à une approche industrielle ou informatique du besoin.

S'il est bien exact que ces domaines sont très demandeurs d'une gestion efficace et rigoureuse, il n'en reste pas moins que toute autre activité qui implique plusieurs 'Ressources', plusieurs 'Tâches' et dont le Timing et les Coûts doivent être maîtrisés mériterait aussi une gestion efficace et rigoureuse.

Retards, énervements, augmentation des coûts, ... sont légion dans les Entreprises.

Il est possible de changer cela en ayant déjà une vue globale de la problématique et des solutions qui existent.

A nouveau, je citerai René Descartes qui avec l'approche 'Systémique' à toujours exprimé le fait qu'il faut traiter chaque 'Elément' d'une manière précise et rigoureuse mais sans jamais perdre la vue de "l'Ensemble".

Type de formation

- Formation Générale
- Formation Spécifique
- Expertise
- Workshop

Public cible

- Consultant
- Chef de projet / Directeur de projet
- Superviseur / Directeur Financier
- Direction Générale

Programme

Gestion de projet

Les incontournables à connaître



⇒ **Les fondamentaux**

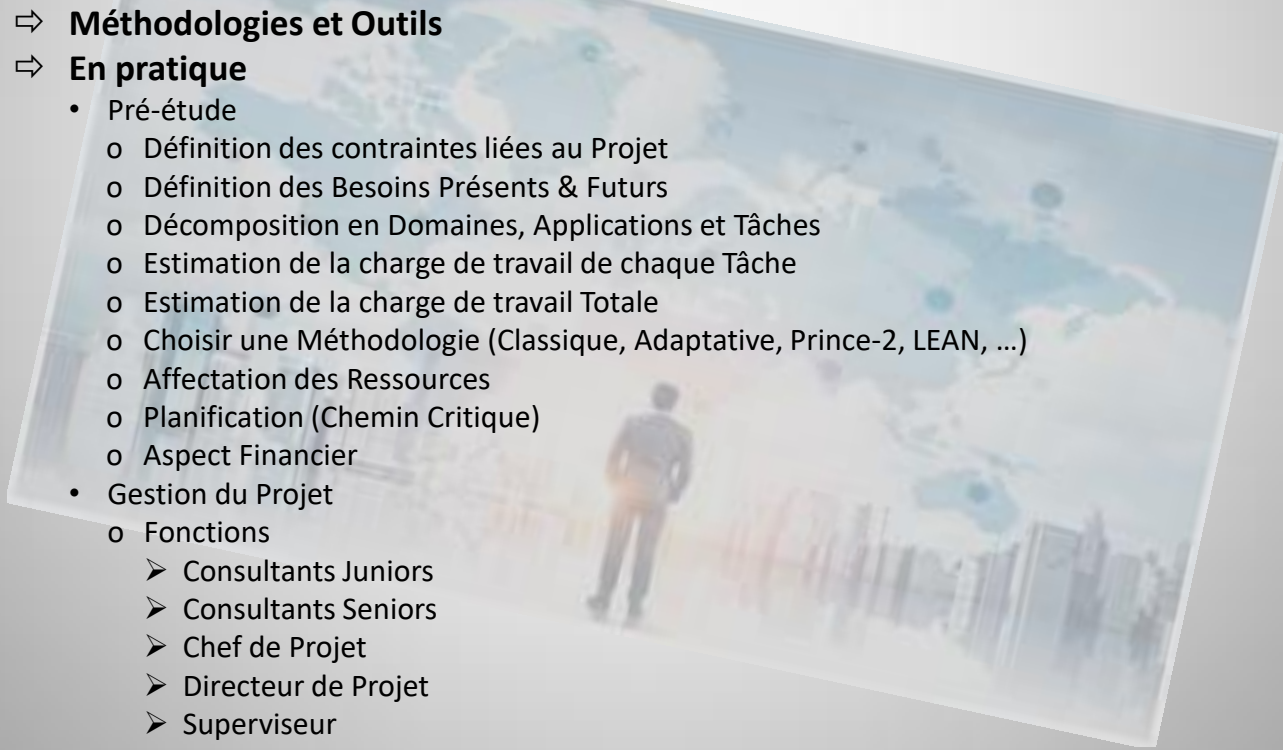
- Plan Stratégique à 5-10 ans, Plan Directeur à 3-5 ans (!!! Révisions annuelles)
- Choix des Projets à 6 mois / 2 Ans
- Décomposition : Domaines - Applications - Tâches : Descriptions
- Estimations de chaque Tâche et Estimation Totale
- Ressources Humaines & Matérielles
- Méthodologies & Outils
- Planning (Chemin Critique) & Budget
- Gestion : Détection des problèmes - Remèdes et Plannings parallèles

⇒ **Plannings PERT, Gantt, Chemin critique, Sprint, ...**

⇒ **Méthodologies et Outils**

⇒ **En pratique**

- Pré-étude
 - o Définition des contraintes liées au Projet
 - o Définition des Besoins Présents & Futurs
 - o Décomposition en Domaines, Applications et Tâches
 - o Estimation de la charge de travail de chaque Tâche
 - o Estimation de la charge de travail Totale
 - o Choisir une Méthodologie (Classique, Adaptative, Prince-2, LEAN, ...)
 - o Affectation des Ressources
 - o Planification (Chemin Critique)
 - o Aspect Financier
- Gestion du Projet
 - o Fonctions
 - Consultants Juniors
 - Consultants Seniors
 - Chef de Projet
 - Directeur de Projet
 - Superviseur
 - o Réunions & Rapports
 - Réunion Hebdomadaire : Project Meeting (*Chef de Projet / Consultants*)
 - Réunion Mensuelle : Steering Committee (*Chef de Projet / Directeur de Projet*)
 - Réunion Trimestrielle : Executive Committee (*Directeur de Projet / Superviseur / Directeur Financier / Direction Générale*)
- Débriefing du Projet
 - o Réunions - Bilan : Evaluation post-événement



Agenda

Gestion de projet

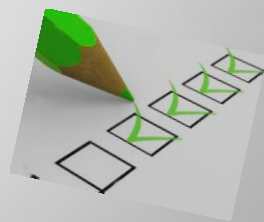
Les incontournables à connaître

de	08.30	à	09.00	Accueil
de	09.00	à	09.15	Présentation
de	09.15	à	09.45	Les fondamentaux
de	09.45	à	10.30	Plannings Pert, Gantt, ...
de	10.30	à	10.50	Café
de	10.50	à	12.15	Méthodes & Outils
de	12.15	à	13.30	Walking Lunch
de	13.30	à	15.00	En pratique : Pré-étude En pratique : Gestion de projet - 1
de	15.00	à	15.20	Café
de	15.20	à	16.45	En pratique : Gestion de projet - 2
de	16.45	à	17.00	Q & R



Modalités

Lieu	:	Château du Lac - +32 2/655.71.11 Avenue du Lac 87, 1332 Genval - Belgique
Durée	:	1 journée
Date	:	Les 14 mars 2019 et 28 mars 2019
Horaires	:	de 09.00 à 17.00



Prix de l'inscription : 300,00 € htva par personne

*Les inscriptions seront officielles lorsque le montant de l'inscription aura été versé.
Une confirmation via e-mail et une facture seront envoyées.*

N° Compte de Via Fontana sprl : BE86 0682 4997 1350

Annulation : Une annulation doit être faite par écrit (*e-mail*).

- Jusqu'à 15 jours avant la date --> remboursement 100%
- Jusqu'à 8 jours avant la date --> remboursement 50%
- Après ces délais, il n'y aura plus de remboursement.

La documentation sera envoyée par e-mail à la personne empêchée.



MONACO Ovidio

+32 475/76.81.91

o.monaco@omcvf.com

Gérant d'Entreprises

Ancien Professeur à l'ULB

Ingénieur Industriel en électronique et Sciences Nucléaires de l'ISNA, licencié en Informatique de Gestion & Sciences Humaines de l'ULB, j'ai commencé ma carrière professionnelle à l'IRE (*Institut National des Radioéléments*) dans le département 'Recherche & Développement'.

Ensuite, on m'a confié la responsabilité de l'électronique et de l'informatique pour la construction d'un accélérateur de particules du type 'Cyclotron' destiné à la production d'isotopes radioactifs utilisés en médecine nucléaire à des fins de diagnostics et de thérapie.

J'ai aussi assuré la fonction d'ingénieur de production et géré le projet d'informatisation du Cyclotron.

Après avoir obtenu ma licence à l'ULB, j'ai été nommé directeur Informatique du groupe qui avait été créé entre-temps par l'IRE.

A la demande de l'IRE et d'IBS (*International Business System, groupe Suédois présent dans 29 pays*), j'ai géré pendant 5 ans, comme administrateur délégué, la société Case line SA intégrée dans le groupe IBS.

Ensuite, j'ai géré plusieurs sociétés de services informatiques et une société spécialisée dans la confection de vêtements sur mesure.

Pendant plus de 20 ans, j'ai implémenté - *tant en Belgique qu'en Europe* - des solutions complètes pour moyennes et grandes entreprises.

Ces solutions étaient soit des développements spécifiques 'Sur Mesure' soit des packages 'ERP' (*Enterprise Resource Planning*).

Ces implémentations m'ont permis d'avoir une très bonne expertise dans le fonctionnement des grandes entreprises et des PME's.

Parallèlement à ces activités techniques et commerciales, j'ai été professeur à l'Université Libre de Bruxelles pendant presque 10 ans. J'ai donné cours aux ingénieurs civils et aux maîtres en Informatique quand ils étaient en dernière année.

Le cours s'intitulait 'Génie Logiciel'. Il reprenait les fondements pour : méthodologies & outils, plans Stratégiques & directeurs, planification & gestion de projet et budgétisation des projets.

J'ai également assuré pendant plusieurs années la fonction de coordinateur scientifique d'un diplôme spécial en 'Informatique & Logistique' à l'Ecole de Commerce 'ICHEC Entreprises' de Bruxelles

Formulaire d'inscription

Gestion de projet

Les incontournables à connaître

Société : _____

Adresse : _____

Code postal : _____ Localité : _____

N° TVA : _____ N° Téléphone : _____

Secteur : _____ Nbr d'employés : _____

Participant

Nom : _____ M Mme

Prénom : _____

e-mail : _____

Département : _____ Fonction : _____

Années d'expérience dans la fonction : _____

Adresse de facturation *(Si différente de l'adresse société)*

Société : _____

Adresse : _____

Code postal : _____ Localité : _____

N° TVA : _____

Je m'inscris à la session du : **14 mars 2019** **28 mars 2019**

Je verse la somme de = 363,00 € t vac.

N° Compte de Via Fontana sprl : BE86 0682 4997 1350

Date : / /

Signature