

SEMINAIRE

Le 12 mars 2019 ou 26 mars 2019

Formation
Générique

L'Entreprise : Son fonctionnement

Connaître et comprendre les besoins et les interopérabilités des départements

Pensée de René Descartes (1596 - 1650)

Les éléments indépendants ne peuvent jamais constituer un 'système'

Ce séminaire a été spécialement conçu pour les personnes qui souhaitent avoir une vue complète sur le fonctionnement d'une Entreprise en mettant l'accent sur les fonctions principales mais aussi et surtout sur leurs interdépendances. Cette vue complète facilite la compréhension des besoins de chaque entité tout en gardant la vue d'ensemble ce qui va favoriser grandement l'amélioration de la productivité et l'ambiance de travail.

L'information 'pertinente' et 'cohérente' est à la base du succès !



Château du Lac - Genval



MONACO Ovidio
+32 475/76.81.91
o.monaco@omcvf.com

Gérant d'Entreprises
Ancien Professeur à l'ULB



Le monde change, les technologies s'emballent, les business models explosent.

Des startups lèvent des centaines de Millions de dollars pour accélérer leurs croissances et leurs profits.

Les GAFAM (*Google, Amazon, Facebook, Apple, Microsoft*) ont eu un pic - pour certaines de ces Entreprises - à plus de 1.000 milliards de dollars de valorisation.

***Il n'en reste pas moins que les fondamentaux
restent inchangés.***

En ayant visité des centaines d'Entreprises dans ma carrière, il est évident que très peu de personnes - *au sein même de leur Entreprise* - connaissent le fonctionnement de base des différents départements, de leurs besoins spécifiques mais surtout de leurs interopérabilités. Cette situation de fait est souvent à la base de problèmes voire parfois de mauvaise ambiance de travail.

Je citerai e.g. la période de "Closing", les réunions de direction, ... Les efforts qui doivent être déployés juste pour obtenir les informations 'pertinentes' et 'cohérentes' afin de pouvoir valider les chiffres entre les départements (*Finances/Commercial, Achats/Production, ...*) sont totalement disproportionnés.

Les Entreprises sont - *avant tout* - des personnes qui travaillent.

**Une meilleure compréhension des interopérabilités
facilite les processus, améliore la productivité, favorise le
bien-être au travail.**

La rentabilité en sera inévitablement augmentée.

Type de formation

- Formation Générale
- Formation Spécifique
- Expertise
- Workshop

Public cible

- Employé(e) / Assistant(e)
- Responsable / Manager
- Contrôleur / Contrôleur de Gestion
- Fonction Transversale

Programme

L'Entreprise : Son fonctionnement

Connaître et comprendre les besoins et les interopérabilités des départements

⇒ Introduction

- Le statut : Type d'Entreprises, Objet Social
- Objectifs : Le Business Model - Le Business Plan
- L'organisation : Groupe, Société, Divisions - Consolidations / Interco
- La structure : Hiérarchique, Staff & Line, Divisionnelle, Par Projet, en Réseau
- Les 8 fonctions de base : DG & Administration, RH, R&D, Achats, Production, Marketing & Ventes, Logistique, Finances & Comptabilités.

⇒ Les Flux : Le Business Plan

- DG - Direction Générale & Administration
- Ressources Humaines : *engagements, plan de carrière, congés, contrats, paie, maladies, formations.*
- R&D - Recherche & Développement : *l'innovation, les améliorations, ...*
- Achats : *fournisseurs, prévisions, contrats, commandes, réceptions marchandises, factures*
- Production : *sur prévisions / sur commandes, MPS, MRP, MRP-2, ...*
- Marketing & Ventes : *actions marketing, prix, contrats, prévisions, commandes, livraisons, factures*
- La Logistique : en amont, au sein de l'Entreprise, en aval
 - *Articles, Magasins & Stocks*
 - *Transports*
- Finances & Comptabilités
 - *Les Comptabilités : générale, analytique, budgétaire*
 - *Gestion des Immobilisés*
 - *Cash Management : gestion des rappels et des contentieux*
 - *Trésorerie, Cash Planning*
 - *Les Interco*

⇒ Les Interfaces automatiques 'Temps Réel' ou 'Différé'

⇒ Les Audits : Internes & Externes

⇒ Reporting & Tableaux de bord

- Business Intelligence : Rapports, Dashboards, KPI's, ...
- Provisions - Cohérence de l'information fournie pour le '5 ou 10 du mois'

⇒ Fonctionnalités de contrôle et de productivité - quelques exemples

- Contrôle des budgets lors de la saisie des commandes
- Dématérialisation des factures - OCR - Validation électronique des factures
- Gestion électronique des notes de frais - Validation électronique des notes de frais
- Gestion des couvertures en "devises", gestion des véhicules, ...

⇒ Les obligations légales

- Déclarations TVA, Fiscale, Intrastat, Dimona, ...
- Comptes d'exploitations & Bilans
- Les contrôles de l'Etat



Agenda

L'Entreprise : Son fonctionnement

Connaître et comprendre les besoins et les interopérabilités des départements



de	08.30	à	09.00	Accueil
de	09.00	à	09.15	Présentation
de	09.15	à	09.45	L'Entreprise : introduction
de	09.45	à	10.30	L'Entreprise : les flux - partie 1
de	10.30	à	10.50	Café
de	10.50	à	12.15	L'Entreprise : les flux - partie 2
de	12.15	à	13.30	Walking Lunch
de	13.30	à	15.00	L'Entreprise : les flux - partie 3
de	15.00	à	15.20	Café
de	15.20	à	16.45	L'Entreprise : autres fonctions
de	16.45	à	17.00	Q & R

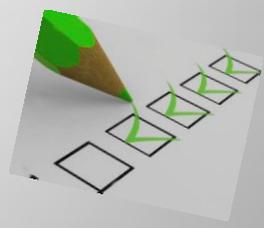
Modalités

Lieu : Château du Lac - +32 2/655.71.11
Avenue du Lac 87, 1332 Genval - Belgique

Durée : 1 journée

Date : Les **12 mars 2019** et **26 mars 2019**

Horaires : de 09.00 à 17.00



Prix de l'inscription : 300,00 € htva par personne
*Les inscriptions seront officielles lorsque le montant de l'inscription aura été versé.
Une confirmation via e-mail et une facture seront envoyées.*

N° Compte de Via Fontana sprl : BE86 0682 4997 1350

Annulation : Une annulation doit être faite par écrit (e-mail).

- Jusqu'à 15 jours avant la date --> remboursement 100%
- Jusqu'à 8 jours avant la date --> remboursement 50%
- Après ces délais, il n'y aura plus de remboursement.

La documentation sera envoyée par e-mail à la personne empêchée.



MONACO Ovidio

+32 475/76.81.91

o.monaco@omcvf.com

Gérant d'Entreprises

Ancien Professeur à l'ULB

Ingénieur Industriel en électronique et Sciences Nucléaires de l'ISNA, licencié en Informatique de Gestion & Sciences Humaines de l'ULB, j'ai commencé ma carrière professionnelle à l'IRE (*Institut National des Radioéléments*) dans le département 'Recherche & Développement'.

Ensuite, on m'a confié la responsabilité de l'électronique et de l'informatique pour la construction d'un accélérateur de particules du type 'Cyclotron' destiné à la production d'isotopes radioactifs utilisés en médecine nucléaire à des fins de diagnostics et de thérapie.

J'ai aussi assuré la fonction d'ingénieur de production et géré le projet d'informatisation du Cyclotron.

Après avoir obtenu ma licence à l'ULB, j'ai été nommé directeur Informatique du groupe qui avait été créé entre-temps par l'IRE.

A la demande de l'IRE et d'IBS (*International Business System, groupe Suédois présent dans 29 pays*), j'ai géré pendant 5 ans, comme administrateur délégué, la société Case line SA intégrée dans le groupe IBS.

Ensuite, j'ai géré plusieurs sociétés de services informatiques et une société spécialisée dans la confection de vêtements sur mesure.

Pendant plus de 20 ans, j'ai implémenté - *tant en Belgique qu'en Europe* - des solutions complètes pour moyennes et grandes entreprises.

Ces solutions étaient soit des développements spécifiques 'Sur Mesure' soit des packages 'ERP' (*Enterprise Resource Planning*).

Ces implémentations m'ont permis d'avoir une très bonne expertise dans le fonctionnement des grandes entreprises et des PME's.

Parallèlement à ces activités techniques et commerciales, j'ai été professeur à l'Université Libre de Bruxelles pendant presque 10 ans. J'ai donné cours aux ingénieurs civils et aux maîtres en Informatique quand ils étaient en dernière année.

Le cours s'intitulait 'Génie Logiciel'. Il reprenait les fondements pour : méthodologies & outils, plans Stratégiques & directeurs, planification & gestion de projet et budgétisation des projets.

J'ai également assuré pendant plusieurs années la fonction de coordinateur scientifique d'un diplôme spécial en 'Informatique & Logistique' à l'Ecole de Commerce 'ICHEC Entreprises' de Bruxelles



Formulaire d'inscription

L'Entreprise : Son fonctionnement

Connaître et comprendre les besoins et les interopérabilités des départements

Société : _____

Adresse : _____

Code postal : _____ Localité : _____

N° TVA : _____ N° Téléphone : _____

Secteur : _____ Nbr d'employés : _____

Participant

Nom : _____ M Mme

Prénom : _____

e-mail : _____

Département : _____ Fonction : _____

Années d'expérience dans la fonction : _____

Adresse de facturation *(Si différente de l'adresse société)*

Société : _____

Adresse : _____

Code postal : _____ Localité : _____

N° TVA : _____

Je m'inscris à la session du : **12 mars 2019** **26 mars 2019**

Je verse la somme de = 363,00 € tvac.

N° Compte de Via Fontana sprl : BE86 0682 4997 1350

Date : / /

Signature